

# INNOVAZIONE CONDIVISA: COMPETENZE PER LA MECCANICA NELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA E DIGITALE

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

- |   |  |
|---|--|
| <b>PG 1</b> Eco-design e Innovazione: Progettare Prodotti Sostenibili e Circolari               | <b>PG 11</b> Finanza Sostenibile: Strumenti e Incentivi per le Imprese Green                 |
| <b>PG 2</b> Progettazione Meccanica 4.0: CAD Avanzato e Integrazione con il Digital Twin        | <b>PG 12</b> Green Supply Chain: Gestione e Ottimizzazione della Catena di Fornitura         |
| <b>PG 3</b> Simulazione e Ottimizzazione: Tecniche di Progettazione per l'Efficienza Energetica | <b>PG 13</b> Cultura Aziendale e Sostenibilità: Coinvolgere i Dipendenti nel Cambiamento     |
| <b>PG 4</b> Progettazione per la Smontabilità e il Riciclo: Strategie per l'Economia Circolare  | <b>PG 14</b> Diversity & Inclusion: Valorizzare il Capitale Umano per un'Azienda Sostenibile |
| <b>PG 5</b> Automazione Industriale e Robotica Collaborativa: Tecnologie e Processi             | <b>PG 15</b> Competenze Green per i Dipendenti: Formare per la Transizione Ecologica         |
| <b>PG 6</b> Lean Manufacturing e Sostenibilità: Ottimizzare i Processi Produttivi               | <b>PG 16</b> Welfare Aziendale e Benessere dei Dipendenti: Modelli e Pratiche Sostenibili    |
| <b>PG 7</b> Gestione Energetica in Produzione: Riduzione dei Consumi e Fonti Rinnovabili        | <b>PG 17</b> Sustainability Management: Strategie e Strumenti per la Transizione Ecologica   |
| <b>PG 8</b> IoT e IIoT in Produzione: Monitoraggio e Ottimizzazione in Tempo Reale              | <b>PG 18</b> Leadership 4.0: Guidare il Cambiamento nella Digitalizzazione e Sostenibilità   |
| <b>PG 9</b> Strategie di Marketing per la Sostenibilità: Comunicare il Valore Green             | <b>PG 19</b> Governance Aziendale per la Sostenibilità: Processi e Obiettivi                 |
| <b>PG 10</b> Internazionalizzazione e Mercati Globali: Opportunità per le Filiere Sostenibili   | <b>PG 20</b> Data-Driven Management: Analisi dei Dati per Decisioni Sostenibili              |
|   | <b>PG 21</b> Azione di accompagnamento   |

**Obiettivi:** supportare le imprese della filiera meccanica nel rafforzamento delle competenze necessarie, sostenendo ad ogni livello il dispiegarsi di processi di innovazione, trasformazione digitale, internazionalizzazione e sviluppo sostenibile.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze relative all'argomento trattato, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 1 | ECO-DESIGN E INNOVAZIONE: PROGETTARE PRODOTTI SOSTENIBILI E CIRCOLARI

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze in eco-design per la filiera meccanica, promuovendo sostenibilità e rispetto delle normative. Insegna a progettare prodotti a basso impatto ambientale e ad applicare i principi dell'economia circolare.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione all'eco-design: principi e benefici per le imprese.
- Progettazione per il ciclo di vita del prodotto: strumenti per analizzare e ottimizzare l'impatto ambientale.
- Materiali sostenibili e innovativi: selezione e applicazioni pratiche.
- Economia circolare nella progettazione: tecniche per integrare il riciclo e il riuso.
- Normative ambientali e certificazioni: compliance e requisiti per i mercati globali.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla progettazione e ai materiali, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 2 | PROGETTAZIONE MECCANICA 4.0: CAD AVANZATO E INTEGRAZIONE CON IL DIGITAL TWIN

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze avanzate in progettazione 3D e Digital Twin per ottimizzare il ciclo di vita dei prodotti meccanici. I partecipanti impareranno a simulare e monitorare le prestazioni reali, migliorando efficienza, sostenibilità e riducendo costi.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione al CAD Avanzato: approfondimento delle funzionalità avanzate dei principali software CAD per la modellazione tridimensionale e parametrica.
- Digital Twin: principi e applicazioni: concetti fondamentali del Digital Twin, integrazione con software CAD e gestione dei dati.
- Simulazioni virtuali e analisi di performance: utilizzo del Digital Twin per simulare processi produttivi, ottimizzare le prestazioni dei prodotti e ridurre sprechi e inefficienze.
- Progettazione sostenibile e innovativa: eco-design e strategie per ridurre l'impatto ambientale durante il ciclo di vita del prodotto.
- Collaborazione digitale: strumenti di condivisione e collaborazione virtuale nei team di progettazione, anche in contesti di lavoro remoto.
- Case study e laboratori pratici: applicazione delle competenze apprese su progetti reali e simulazioni guidate.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla progettazione meccanica, ai cicli produttivi e alle normative di qualità e ambientali, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

## PG 3 | SIMULAZIONE E OTTIMIZZAZIONE: TECNICHE DI PROGETTAZIONE PER L'EFFICIENZA ENERGETICA

**Obiettivi:** il corso insegna a usare simulazione e ottimizzazione per progettare prodotti meccanici più efficienti e sostenibili. Mira a ridurre costi, consumi energetici e impatto ambientale. Le competenze acquisite migliorano innovazione e competitività aziendale.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

### Contenuti:

- Introduzione alla simulazione e ottimizzazione: definizione e vantaggi delle tecniche di simulazione e ottimizzazione; panoramica sui software di simulazione per il settore meccanico.
- Progettazione per l'efficienza energetica: strategie per integrare l'efficienza energetica nei processi progettuali: scelta dei materiali e configurazione dei sistemi per ridurre i consumi.
- Tecniche di simulazione avanzata: analisi strutturale e termica dei prodotti tramite software; simulazione dei flussi energetici nei processi produttivi.
- Ottimizzazione dei processi: tecniche per ridurre i tempi di ciclo e migliorare le prestazioni; soluzioni per minimizzare gli sprechi energetici.
- Valutazione delle prestazioni: utilizzo di KPI per monitorare l'efficacia delle soluzioni progettuali; analisi dell'impatto ambientale dei prodotti e dei processi.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla progettazione e ai materiali, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

## PG 4 | PROGETTAZIONE PER LA SMONTABILITÀ E IL RICICLO: STRATEGIE PER L'ECONOMIA CIRCOLARE

**Obiettivi:** il corso forma progettisti capaci di integrare smontabilità e riciclo nei prodotti meccanici, favorendo l'economia circolare. Mira a ridurre sprechi, estendere il ciclo di vita e migliorare la sostenibilità. Le competenze acquisite rafforzano la competitività e l'allineamento agli obiettivi ESG.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

### Contenuti:

- Introduzione all'economia circolare e alla progettazione sostenibile: principi dell'economia circolare; normative e standard di riferimento per la sostenibilità nella progettazione.
- Progettazione per la smontabilità: tecniche e strumenti per facilitare il disassemblaggio dei prodotti. scelta dei materiali per favorire il riciclo e il riutilizzo.
- Ottimizzazione del ciclo di vita del prodotto: strategie per estendere la durata utile dei prodotti. soluzioni per facilitare la manutenzione e la riparabilità.
- Valutazione dell'impatto ambientale: utilizzo di LCA (Life Cycle Assessment) per analizzare il ciclo di vita del prodotto; KPI per monitorare i benefici ambientali della progettazione sostenibile.
- Integrazione della sostenibilità nei processi aziendali: allineamento delle strategie di progettazione agli obiettivi aziendali ESG. coinvolgimento dei team di progettazione e produzione.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla progettazione e ai materiali, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 5 | AUTOMAZIONE INDUSTRIALE E ROBOTICA COLLABORATIVA: TECNOLOGIE E PROCESSI

**Obiettivi:** il corso forma professionisti capaci di integrare automazione e robotica collaborativa nei processi produttivi meccanici, aumentando efficienza e sostenibilità. I partecipanti apprenderanno a progettare soluzioni automatizzate, ridurre costi e migliorare la sicurezza. Le competenze acquisite favoriscono l'innovazione e la competitività delle imprese nell'Industria 4.0.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- introduzione all'automazione industriale e alla robotica collaborativa: principi e benefici per le imprese.
- progettazione di processi automatizzati: tecniche e strumenti per ottimizzare i flussi di lavoro.
- configurazione e programmazione di robot collaborativi: applicazioni pratiche e casi d'uso.
- sicurezza e interazione uomo-macchina: gestione degli ambienti di lavoro automatizzati.
- tecnologie digitali per la manutenzione predittiva: ottimizzazione dei processi produttivi.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla gestione aziendale e ai processi produttivi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 6 | LEAN MANUFACTURING E SOSTENIBILITÀ: OTTIMIZZARE I PROCESSI PRODUTTIVI

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per applicare il Lean Manufacturing con focus su sostenibilità ambientale, economica e sociale nella filiera meccanica. I partecipanti impareranno a ridurre sprechi, ottimizzare risorse e migliorare l'efficienza produttiva. Le competenze acquisite rafforzano sostenibilità e competitività aziendale.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione al Lean Manufacturing: definizione e principi base del Lean Thinking; panoramica degli strumenti Lean: 5S, Kaizen, Value Stream Mapping.
- Mappatura dei processi produttivi: analisi del flusso di valore per identificare sprechi e inefficienze; tecniche per ottimizzare i layout produttivi.
- Ottimizzazione dei processi produttivi: applicazione di tecniche Lean per la riduzione dei tempi di ciclo; soluzioni per migliorare la flessibilità produttiva e ridurre i costi.
- Integrazione della sostenibilità nei processi Lean: strumenti per migliorare l'efficienza energetica e ridurre l'impatto ambientale; gestione delle risorse e riduzione degli sprechi.
- Monitoraggio e miglioramento continuo: utilizzo di KPI per monitorare le performance produttive; strategie per garantire il miglioramento continuo (Ciclo PDCA).
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: implementazione di tecniche Lean in aziende meccaniche; progettazione di un piano operativo per ottimizzare i processi aziendali.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla gestione aziendale e ai processi produttivi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 7 | GESTIONE ENERGETICA IN PRODUZIONE: RIDUZIONE DEI CONSUMI E FONTI RINNOVABILI

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per ottimizzare l'efficienza energetica e integrare fonti rinnovabili nei processi produttivi della filiera meccanica. I partecipanti impareranno a ridurre consumi e costi, migliorando la sostenibilità e la conformità normativa. Le competenze acquisite rafforzano competitività e reputazione aziendale.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla gestione energetica: definizione di gestione energetica e vantaggi per le imprese; normative e standard internazionali per l'efficienza energetica (ISO 50001).
- Analisi energetica dei processi produttivi: strumenti per monitorare i consumi energetici; identificazione delle inefficienze e delle aree di intervento.
- Integrazione delle fonti rinnovabili: panoramica sulle tecnologie disponibili (fotovoltaico, eolico, biomasse); valutazione economica e ambientale delle fonti rinnovabili.
- Ottimizzazione dei sistemi energetici: utilizzo di tecnologie IoT per il monitoraggio in tempo reale; automazione e controllo per migliorare l'efficienza.
- Monitoraggio e miglioramento continuo: KPI per valutare le performance energetiche; strumenti per la rendicontazione e il reporting.
- Laboratori pratici: studio di casi reali: analisi e ottimizzazione dei consumi in un contesto produttivo; progettazione di un piano di intervento per la gestione energetica.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla gestione aziendale e ai processi produttivi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 8 | IOT E IIOT IN PRODUZIONE: MONITORAGGIO E OTTIMIZZAZIONE IN TEMPO REALE

**Obiettivi:** il corso insegna a integrare tecnologie IoT e IIoT per ottimizzare processi produttivi, ridurre sprechi e migliorare la sostenibilità. I partecipanti impareranno a monitorare dati in tempo reale e applicare soluzioni di manutenzione predittiva. Favorisce la digitalizzazione e la competitività aziendale.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione a IoT e IIoT: definizione, architettura e componenti principali delle tecnologie IoT e IIoT. differenze tra IoT consumer e IIoT industriale.
- Raccolta e analisi dei dati: tecnologie e sensori per il monitoraggio in tempo reale; piattaforme per la gestione e l'analisi dei dati raccolti.
- Ottimizzazione dei processi produttivi: applicazioni pratiche delle tecnologie IoT/IIoT nella riduzione degli sprechi; automazione e controllo dei processi produttivi.
- Manutenzione predittiva: analisi dei dati per prevedere guasti e ottimizzare la manutenzione; strumenti per implementare strategie di manutenzione avanzata.
- Sostenibilità e impatto ambientale: monitoraggio delle emissioni e dei consumi energetici con tecnologie IoT; soluzioni per migliorare l'efficienza energetica nei processi produttivi.
- Laboratori pratici: studio di casi reali: implementazione di soluzioni IoT/IIoT; progettazione di un piano di intervento per l'ottimizzazione dei processi aziendali.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla gestione aziendale e ai processi produttivi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

## PG 9 | STRATEGIE DI MARKETING PER LA SOSTENIBILITÀ: COMUNICARE IL VALORE GREEN

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per sviluppare strategie di marketing sostenibile, valorizzando l'impegno green delle imprese meccaniche. Insegna a comunicare in modo efficace la sostenibilità, rafforzando reputazione e posizionamento competitivo.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

### Contenuti:

- Introduzione al marketing sostenibile: definizione e principi del marketing orientato alla sostenibilità. analisi delle tendenze di mercato e delle aspettative dei consumatori.
- Progettazione di strategie di marketing green: identificazione del valore sostenibile dei prodotti e dei processi aziendali; pianificazione di attività promozionali in ottica ESG.
- Comunicazione del valore green: strumenti per costruire messaggi trasparenti e coerenti; utilizzo dei canali digitali per promuovere la sostenibilità aziendale.
- Storytelling per la sostenibilità: tecniche narrative per coinvolgere il pubblico e rafforzare il brand. creazione di contenuti che valorizzino l'impegno green dell'azienda.
- Monitoraggio e valutazione delle performance di marketing: KPI per misurare l'efficacia delle campagne sostenibili; analisi dei risultati e ottimizzazione delle strategie.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: esempi di successo nel marketing sostenibile; progettazione di una campagna di marketing green per la propria azienda.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla comunicazione aziendale e al marketing, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

## PG 10 | INTERNAZIONALIZZAZIONE E MERCATI GLOBALI: OPPORTUNITÀ PER LE FILIERE SOSTENIBILI

**Obiettivi:** il corso intende formare professionisti nell'internazionalizzazione sostenibile, unendo competitività globale e principi ESG. Insegna ad analizzare mercati, gestire partner esteri e rispettare le normative ambientali. Migliora la presenza internazionale e la reputazione aziendale.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

### Contenuti:

- Introduzione all'internazionalizzazione sostenibile: definizione e principi dell'internazionalizzazione orientata alla sostenibilità; normative e standard internazionali di riferimento.
- Analisi dei mercati globali: strumenti per l'analisi dei mercati esteri e l'identificazione delle opportunità; valutazione dei rischi e delle barriere all'ingresso.
- Progettazione di strategie di internazionalizzazione: criteri per l'integrazione dei principi ESG nelle strategie di espansione; pianificazione di operazioni logistiche e distributive sostenibili.
- Gestione delle relazioni internazionali: tecniche di negoziazione e costruzione di partnership globali. gestione delle differenze culturali e delle aspettative degli stakeholder.
- Monitoraggio e misurazione delle performance sui mercati esteri: utilizzo di KPI per valutare i risultati economici e ambientali; implementazione di sistemi di controllo per il miglioramento.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: esempi di successo nell'internazionalizzazione sostenibile; progettazione di un piano operativo per l'espansione sui mercati internazionali

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla gestione aziendale e al commercio internazionale, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 11 | FINANZA SOSTENIBILE: STRUMENTI E INCENTIVI PER LE IMPRESE GREEN

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze utili all'uso della finanza sostenibile per finanziare progetti green nella filiera meccanica. Fornisce strumenti per accedere a incentivi, valutare investimenti e integrare la sostenibilità nella strategia aziendale. Supporta innovazione e competitività.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla finanza sostenibile: definizione e principi fondamentali; panoramica degli strumenti finanziari green disponibili per le imprese.
- Incentivi e agevolazioni per la sostenibilità: analisi delle opportunità di finanziamento nazionali ed europee; accesso a fondi strutturali e programmi specifici (es. Horizon Europe, PNRR).
- Valutazione dei progetti sostenibili: criteri per la selezione e la pianificazione di iniziative green; stesura di un business plan orientato alla sostenibilità.
- Integrazione della sostenibilità nella strategia aziendale: tecniche per allineare gli obiettivi economici, ambientali e sociali; creazione di report ESG per la rendicontazione finanziaria.
- Gestione del rischio finanziario nella transizione green: analisi e mitigazione dei rischi legati ai progetti sostenibili; strumenti per monitorare e migliorare le performance finanziarie.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio aziendali: accesso a fondi e incentivi per la sostenibilità; simulazione di un processo di richiesta di finanziamento green.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze base relative alla gestione aziendale e finanziaria, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 12 | GREEN SUPPLY CHAIN: GESTIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA CATENA DI FORNITURA

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per progettare e gestire una supply chain sostenibile, integrando efficienza, responsabilità sociale e riduzione dell'impatto ambientale. I partecipanti impareranno a mappare e ottimizzare i flussi produttivi, selezionare fornitori sostenibili e monitorare le performance tramite KPI.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla green supply chain: definizione e principi della gestione sostenibile della supply chain; normative e standard internazionali di riferimento.
- Mappatura e analisi della supply chain: tecniche per mappare i flussi logistici e produttivi; identificazione delle criticità e delle opportunità di miglioramento.
- Sostenibilità nella gestione dei fornitori: criteri per la selezione e la gestione dei fornitori in ottica green; strumenti per monitorare la sostenibilità nella filiera.
- Ottimizzazione dei flussi logistici e produttivi: tecniche di lean management per ridurre gli sprechi; automazione e digitalizzazione dei processi logistici.
- Monitoraggio e misurazione delle performance: utilizzo di KPI per valutare l'efficacia della supply chain sostenibile; sistemi di controllo per garantire il miglioramento continuo.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: esempi di implementazione di green supply chain; progettazione di un piano operativo per la gestione sostenibile della supply chain.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e logistica, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 13 | CULTURA AZIENDALE E SOSTENIBILITÀ: COINVOLGERE I DIPENDENTI NEL CAMBIAMENTO

**Obiettivi:** il corso forma i partecipanti a integrare la sostenibilità nella cultura aziendale coinvolgendo attivamente i dipendenti. Fornisce strumenti per promuovere pratiche ESG, migliorare il clima organizzativo e supportare la transizione ecologica e digitale.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla sostenibilità aziendale: principi e vantaggi per le imprese.
- Coinvolgimento dei dipendenti: strategie per promuovere l'adozione di comportamenti sostenibili.
- Integrazione dei valori ESG nella cultura aziendale: tecniche per allineare gli obiettivi organizzativi alla sostenibilità.
- Comunicazione interna per il cambiamento: strumenti e metodologie per sensibilizzare e coinvolgere.
- Misurazione dell'impatto della sostenibilità interna: indicatori e metodologie di monitoraggio.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e alle dinamiche organizzative, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 14 | DIVERSITY & INCLUSION: VALORIZZARE IL CAPITALE UMANO PER UN'AZIENDA SOSTENIBILE

**Obiettivi:** il corso forma i partecipanti a promuovere Diversity & Inclusion nelle imprese meccaniche, migliorando innovazione, benessere e competitività. Insegna a gestire team inclusivi, progettare politiche D&I e valutarne l'impatto.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla Diversity & Inclusion (D&I): definizione di diversità e inclusione e loro importanza per la sostenibilità aziendale; panoramica sulle normative e sugli standard internazionali in materia di D&I.
- Analisi del contesto aziendale: o Strumenti per valutare il grado di inclusione e diversità nelle organizzazioni: identificazione delle barriere culturali e organizzative.
- Progettazione e implementazione di politiche di D&I: creazione di programmi di sensibilizzazione e formazione; integrazione dei principi di inclusione nei processi di selezione, sviluppo e gestione del personale.
- Gestione di team inclusivi: tecniche per favorire la collaborazione e la comunicazione in team diversificati; strategie per prevenire e gestire conflitti legati alla diversità.
- Misurazione e monitoraggio delle iniziative di D&I: indicatori chiave per valutare l'impatto delle politiche adottate; creazione di report di sostenibilità legati alla valorizzazione del capitale umano.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio aziendali: esempi di successo e best practice; progettazione di un piano di azione D&I personalizzato per la propria azienda.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e alle dinamiche organizzative, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTE EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

## PG 15 | COMPETENZE GREEN PER I DIPENDENTI: FORMARE PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

**Obiettivi:** il corso forma i dipendenti su pratiche sostenibili per supportare la transizione ecologica nelle imprese meccaniche. Promuove efficienza, riduzione dell'impatto ambientale e conformità normativa.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

### Contenuti:

- Introduzione alla transizione ecologica e alla sostenibilità aziendale: principi e benefici per le imprese.
- Sensibilizzazione ambientale del personale: strategie per coinvolgere i dipendenti.
- Integrazione della sostenibilità nei processi aziendali: tecniche e strumenti pratici.
- Risparmio energetico e gestione efficiente delle risorse: approcci e casi studio.
- Normative ambientali e compliance: conoscenze per garantire l'allineamento aziendale.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e ai processi produttivi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 16 | WELFARE AZIENDALE E BENESSERE DEI DIPENDENTI: MODELLI E PRATICHE SOSTENIBILI

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per progettare modelli di welfare aziendale sostenibile, migliorando benessere, motivazione e produttività dei dipendenti. Mira a integrare il welfare nei processi organizzativi, favorendo il work-life balance e riducendo turnover e assenteismo.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione al welfare aziendale sostenibile: definizione e principi del welfare aziendale orientato alla sostenibilità; analisi dei benefici per l'azienda e per i dipendenti.
- Progettazione di modelli di welfare aziendale; strumenti per analizzare i bisogni dei dipendenti e identificare le priorità; pianificazione di iniziative di benessere aziendale.
- Integrazione del welfare nei processi organizzativi: tecniche per implementare soluzioni di welfare sostenibile; coinvolgimento dei dipendenti nell'attuazione delle politiche di welfare.
- Monitoraggio e valutazione delle politiche di welfare: utilizzo di KPI per misurare l'efficacia delle iniziative; metodi per garantire il miglioramento continuo.
- Comunicazione del welfare aziendale: strategie per valorizzare le iniziative all'interno e all'esterno dell'azienda; creazione di una cultura aziendale orientata al benessere e alla sostenibilità.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: implementazione di modelli di welfare in aziende della filiera meccanica; progettazione di un piano di welfare aziendale personalizzato per la propria azienda.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e alle risorse umane, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 17 | SUSTAINABILITY MANAGEMENT: STRATEGIE E STRUMENTI PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per pianificare e gestire strategie di sostenibilità nella filiera meccanica, con focus sulla transizione ecologica. Insegna a ottimizzare risorse, integrare obiettivi ESG, monitorare i risultati e comunicare le performance.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione al Sustainability Management: definizione e principi della gestione sostenibile; normative e standard internazionali in materia di sostenibilità (es. ISO 14001, ISO 26000).
- Progettazione di strategie di sostenibilità: integrazione degli obiettivi ESG nei modelli organizzativi; pianificazione di iniziative per ridurre l'impatto ambientale e sociale.
- Gestione delle risorse aziendali: tecniche per ottimizzare l'efficienza energetica e ridurre i costi operativi; soluzioni per implementare modelli di economia circolare.
- Monitoraggio e misurazione delle performance di sostenibilità: utilizzo di KPI per valutare i progressi verso gli obiettivi di sostenibilità; metodi per garantire il miglioramento continuo.
- Comunicazione e rendicontazione della sostenibilità: tecniche per redigere report ESG efficaci; strategie per comunicare l'impegno sostenibile agli stakeholder.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: implementazione di strategie di sostenibilità in aziende della filiera meccanica; progettazione di un piano di sostenibilità personalizzato per la propria azienda

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e ai processi organizzativi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 18 | LEADERSHIP 4.0: GUIDARE IL CAMBIAMENTO NELLA DIGITALIZZAZIONE E SOSTENIBILITÀ

**Obiettivi:** il corso sviluppa competenze di leadership per guidare la trasformazione digitale e sostenibile nella filiera meccanica. I partecipanti impareranno a gestire il cambiamento, motivare team multidisciplinari e integrare strategie ESG.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla leadership 4.0: definizione di leadership nel contesto della trasformazione digitale.; principi di leadership sostenibile e allineamento ai valori ESG.
- Gestione del cambiamento organizzativo: tecniche per affrontare la resistenza al cambiamento. strumenti per facilitare la transizione verso modelli digitali e sostenibili.
- Sviluppo di competenze digitali: utilizzo di strumenti digitali per il monitoraggio e la gestione dei processi; interpretazione e utilizzo dei dati per supportare le decisioni.
- Sostenibilità nei processi decisionali: integrazione di obiettivi ambientali e sociali nelle strategie aziendali; monitoraggio delle performance di sostenibilità.
- Motivazione e gestione dei team: tecniche per migliorare il coinvolgimento e la produttività dei collaboratori; comunicazione efficace e gestione dei conflitti.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: esempi di leadership efficace nel contesto della digitalizzazione e sostenibilità; progettazione di un piano di leadership personalizzato per la propria azienda.

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e ai processi organizzativi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONTI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 19 | GOVERNANCE AZIENDALE PER LA SOSTENIBILITÀ: PROCESSI E OBIETTIVI

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per implementare una governance aziendale sostenibile, allineando processi e obiettivi ai principi ESG. I partecipanti impareranno a strutturare sistemi di governance, integrare la sostenibilità nelle strategie e monitorare le performance.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla governance sostenibile: definizione e principi della governance aziendale per la sostenibilità; normative e standard di riferimento (es. ISO 26000, GRI Standards).
- Strutturare un sistema di governance sostenibile: identificazione di ruoli e responsabilità nell'organizzazione; creazione di policy e procedure per la gestione della sostenibilità.
- Integrazione dei principi ESG nella strategia aziendale: allineamento degli obiettivi di sostenibilità con la visione aziendale; tecniche di pianificazione strategica sostenibile.
- Monitoraggio e misurazione delle performance: utilizzo di KPI per valutare i progressi verso gli obiettivi ESG; implementazione di sistemi di controllo e reportistica.
- Rendicontazione ESG e comunicazione con gli stakeholder: strumenti per la rendicontazione non finanziaria (es. bilanci di sostenibilità); tecniche di comunicazione per migliorare la trasparenza e il coinvolgimento degli stakeholder.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: implementazione di sistemi di governance sostenibile; progettazione di un piano operativo per la governance aziendale

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e ai processi organizzativi, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - **059 7101464**

I CORSI SONO REALIZZATI GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA

# PG 20 | DATA-DRIVEN MANAGEMENT: ANALISI DEI DATI PER DECISIONI SOSTENIBILI

**Obiettivi:** il corso fornisce competenze per utilizzare i dati come strumento decisionale nella filiera meccanica, migliorando efficienza e sostenibilità. I partecipanti impareranno ad analizzare processi, usare strumenti di data analysis e integrare dati nelle strategie ESG.

**Destinatari:** imprenditori, manager e figure chiave di imprese e liberi professionisti aventi sede legale o unità locale in regione Emilia Romagna, della filiera meccanica. L'operazione è in regime di aiuti De Minimis - DGR Emilia Romagna n. 412/2024 ai sensi del regolamento (UE) 2023/2831.

## Contenuti:

- Introduzione alla governance sostenibile: definizione e principi della governance aziendale per la sostenibilità; normative e standard di riferimento (es. ISO 26000, GRI Standards).
- Strutturare un sistema di governance sostenibile: identificazione di ruoli e responsabilità nell'organizzazione; creazione di policy e procedure per la gestione della sostenibilità.
- Integrazione dei principi ESG nella strategia aziendale: allineamento degli obiettivi di sostenibilità con la visione aziendale; tecniche di pianificazione strategica sostenibile.
- Monitoraggio e misurazione delle performance: utilizzo di KPI per valutare i progressi verso gli obiettivi ESG; implementazione di sistemi di controllo e reportistica.
- Rendicontazione ESG e comunicazione con gli stakeholder: strumenti per la rendicontazione non finanziaria (es. bilanci di sostenibilità); tecniche di comunicazione per migliorare la trasparenza e il coinvolgimento degli stakeholder.
- Laboratori pratici: analisi di casi studio: implementazione di sistemi di governance sostenibile. progettazione di un piano operativo per la governance aziendale

**Composizione dell'aula:** i partecipanti devono possedere conoscenze di base relative alla gestione aziendale e ai processi decisionali, verificate tramite test d'ingresso. Il gruppo aula si comporrà di un numero minimo di 8 partecipanti e massimo di 12. A fronte di un numero di iscrizioni superiore, si terrà conto dell'ordine progressivo di iscrizione, dando priorità a chi intende usufruire anche del percorso di accompagnamento.

**Durata e sede:** i corsi sono gratuiti e hanno una durata di 24 ore cadauno. Saranno svolti presso Sviluppo PMI - via maestri del lavoro 42/f, Ravenna e/o in videoconferenza e, al termine, verrà rilasciato un attestato di frequenza. I corsi sono fruibili nelle province di Modena, Ravenna e Bologna.

**Info e contatti:** Aurora Riccio | [a.riccio@cfemilia.it](mailto:a.riccio@cfemilia.it) - 059 7101464