

L'organizzazione dell'ufficio acquisti - WEBINAR - COD. 003

L'organizzazione dell'ufficio acquisti: acquistare in modo professionale ed efficace

Durata	16 ore
Calendario	04 Maggio (14-18), 11, 18 Maggio (09-13), 25 Maggio (14-18)
Sede	CFE MODENA Via Tacito, 40, 41123 - MODENA
Quota	Finanziato
Info	

Obiettivi

Conoscere l'intero processo di acquisto: analisi dei bisogni interni, le attività di sourcing dei fornitori, la definizione delle specifiche e le richieste di offerta, analisi, selezione e negoziazione, definizione del contratto e monitoraggio dei fornitori.

Destinatari

Lavoratori a tempo determinato, a tempo indeterminato e apprendisti di aziende aderenti al piano quadro 20190311MRST004 del FAPI

Contenuti

- Comprendere le esigenze di valutazione dei fornitori e legarle agli obiettivi aziendali: i motivi che inducono alla valutazione dei fornitori, i criteri di valutazione (Rischi - Tempi di consegna - Innovazione - Qualità – Costi)

- Il processo di acquisto, le fasi in cui si articola il processo: fasi di definizione delle specifiche di acquisto ed il sourcing (ricerca fornitori), la definizione delle specifiche legate al prodotto o servizio da acquistate, strumenti di condivisione con il cliente interno delle specifiche, parametri di ricerca da impostare nell'analisi dei potenziali fornitori, tecniche di ricerca di fornitori

- La richiesta di offerta e la selezione dei fornitori: dalle specifiche di acquisto alla scelta del fornitore, la progettazione e la gestione di una richiesta di offerta, la valutazione e l'individuazione dei parametri di selezione dei fornitori, la predisposizione delle griglie di selezione e dei criteri di valutazione, la matrice di comparazione delle offerte per oggettivare la valutazione

- La gestione della negoziazione e la definizione dei livelli di servizio (SLA), la trattativa e la definizione delle forme contrattuali, i sistemi di monitoraggio e controllo dei fornitori

- Il reporting sugli acquisti e l'analisi economico finanziaria dell'attività di acquisto.